

Yttrande över kommunrevisionens granskning av politisk styrning, uppföljning och samordning

Kommunfullmäktige fördelar ansvaret och anger vad som ska uppnås i organisationen genom reglementen, fokusområden och mål, Ekonomi- och verksamhetsplan samt uppdrag till nämnderna.

Kommunstyrelsen har utvecklat en målstyrningsmodell som på ett tydligt sätt ska ge nämnden ramar att arbeta inom och ge möjlighet till att utforma sitt arbete utifrån sina förutsättningar och ansvarsområden. Det arbetet utvecklas ständigt genom dialog mellan nämnder och förvaltningar.

Från 2020 års budget läggs alla mål och uppdrag in i respektive nämnds verksamhetsplan för att skapa goda förutsättningar för att följa upp och återredovisa till ansvarig nämnd och kommunfullmäktige. Under 2021 kommer även arbetet med kommunens Kvalitetsrapport utvecklas för att ytterligare stärka uppföljningen av kommunfullmäktiges mål och uppdrag.

Kommunstyrelsen har under 2020 genomfört en översyn av samtliga nämnder och styrelsers reglemente i syfte att skapa på tydlighet och helhet för att underlätta förståelsen för den politiska ansvarsfördelningen som utgår från kommunfullmäktige. Översynen visade att nu gällande reglementen, är framtagna vid olika tillfällen, har olika detaljnivåer, att samma bestämmelser uttrycks på olika sätt samt att de har olika formuleringar för likartat ansvar. De nya reglementena förväntas antas av kommunfullmäktige under 2021.

Därefter kommer kommunstyrelsen att utarbeta ett förslag till gemensam mall för delegationsordning med rutiner för anmälan till ansvarig nämnd.

Arbetet med att införliva andra styrande dokument i den kammungemensamma planerings- och uppföljningsprocessen kommer att utvecklas under 2021 i linje med det revisionen föreslår.

Philip Sandberg
kommunstyrelsens ordförande